

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ยุทธศาสตร์ อปท.	โครงการตามแผน		โครงการที่อนุมัติ			
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	ลงนาม (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๕๓	๔๑,๗๓๔,๗๕๐.๐๐	๒	๑๘๙,๖๖๐.๐๐	๕,๐๗๐,๐๐๐.๐๐	๑๖๐,๔๙๑.๐๐
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การลงทุน และการท่องเที่ยว	๒๐	๑,๒๖๒,๕๐๐.๐๐	๕	๓๖,๘๐๐.๐๐	๑๓๗,๐๐๐.๐๐	๖๓,๕๖๐.๐๐
การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๓๕	๔,๓๓๒,๒๐๐.๐๐	๑๗	๓๖๐,๙๖๐.๐๐	๑,๙๐๐,๙๘๔.๐๐	๑,๘๑๒,๕๕๙.๖๗
การพัฒนาด้านอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗	๘๑๕,๐๐๐.๐๐	๓	๑,๘๙๑,๓๖๕.๐๐	๒๕,๐๐๐.๐๐	๓,๖๐๐.๐๐
การพัฒนาด้านคนและสังคม	๓๐	๑๓,๗๔๐,๐๐๐.๐๐	๑๕	๑,๖๕๐,๓๕๓.๑๗	๘,๙๕๔,๔๐๐.๐๐	๕,๖๕๗,๕๓๕.๐๐
การพัฒนาด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย และการจัดระเบียบชุมชนสังคม	๒๒	๓,๐๔๔,๐๐๐.๐๐	๔	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๕,๖๖๖.๐๐	๒๕,๖๖๖.๐๐
การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๑๔	๒,๘๓๐,๙๐๐.๐๐	๖	๑๕,๐๐๐.๐๐	๕๕๘,๙๐๐.๐๐	๓๑๘,๐๐๘.๐๐
รวม	๑๘๑	๖๗,๗๕๙,๓๕๐.๐๐	๕๒	๑๘๑	๑๖,๖๘๑,๙๕๐.๐๐	๘,๐๔๑,๔๑๙.๖๗

เทศบาลตำบลหนองหาร มีจำนวนโครงการที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ในห้วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๑๘๑ โครงการ และสามารถนำไปตั้งเป็นข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยได้ดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างฯ และเบิกจ่าย จำนวนทั้งสิ้น ๑๓๐ โครงการ/รายการ ดังต่อไปนี้

๑. นำโครงการฯ ไปตั้งเป็นเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ รวมถึงการโอนงบประมาณไปตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ จำนวน ๖๖ โครงการ ได้ดำเนินการ จำนวน ๕๒ โครงการ

๒. นำมาจัดทากรุภัณฑ์ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๑๗ รายการ ได้ดำเนินการ จำนวน ๑๗ รายการ

๓. มีโครงการฯและครุภัณฑ์ที่ได้รับอนุมัติให้จ่ายเงินสะสม จำนวน ๔๖ โครงการ/รายการ ได้ดำเนินการ จำนวน ๒๙ โครงการ

๔. นำโครงการไปขอรับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น จำนวน ๑ โครงการ ได้ดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ

สูตรคำนวณ

$$\text{การคำนวณ} = \frac{\text{จำนวนโครงการที่ทำได้} \times ๑๐๐}{\text{จำนวนโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนาประจำปี}}$$

$$= \frac{๑๓๐ \times ๑๐๐}{๑๘๑}$$

$$\text{คิดเป็นร้อยละ} = ๗๒.๓๘$$

๒. ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

ข้อสังเกต

๑. เนื่องจากมีการประกาศใช้ระเบียบว่าด้วยการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทำให้เทศบาลฯ ต้องรีบดำเนินการช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบในหลายๆ ด้าน เช่น กรณีเกิดภัยพิบัติ โรคระบาดฯ ในพื้นที่เทศบาลตำบลหนองหาร

๒. มีปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การขออนุญาตใช้ที่ดินของส่วนราชการที่เกี่ยวข้องตามระเบียบ กฎหมาย ฯลฯ ทำให้การของบประมาณเพื่อดำเนินการโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานไม่สามารถทำได้ จึงทำให้ท้องถิ่นขาดโอกาสในการพัฒนา

๓. การได้รับการจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางล่าช้า ทำให้กระทบต่อการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการต่าง ๆ ทำให้ประชาชนเกิดความสับสนว่าจะดำเนินการได้หรือไม่

ข้อเสนอแนะ

๑. ควรบรรจุโครงการช่วยเหลือประชาชน ไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นและตั้งงบประมาณในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณเพื่อให้การช่วยเหลือประชาชนผู้ได้รับความเดือดร้อนให้เพียงพอ และควรดำเนินการด้วยความรวดเร็วเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบภัย ในกรณีเกิดภัยพิบัติหรือโรคระบาดไว้ให้เพียงพอ

๒. โครงการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น การก่อสร้างถนนทางสาธารณะ การก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน รางระบายน้ำ ระบบส่งน้ำประปา หรือการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ ควรมีการขออนุญาตส่วนราชการที่เกี่ยวข้องให้แล้วเสร็จก่อนจะมีการเสนอโครงการเพื่อบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหนองหาร เพื่อความรวดเร็ว และถูกต้องในการจัดทำคำขอของงบประมาณ โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นควรเป็นโครงการที่มีพื้นที่ดำเนินการได้จริงเท่านั้น

๓. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนและผู้เกี่ยวข้องทราบ ถึงสาเหตุของการดำเนินงานตามโครงการหรือส่วนที่เกิดความล่าช้า เพื่อสร้างการรับรู้ถึงเหตุผลและความจำเป็นในการดำเนินการล่าช้า เพื่อลดความขัดแย้งในเขตพื้นที่ของเทศบาลฯ

แนวทางพัฒนาของเทศบาลตำบลหนองหารเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลหนองหาร

๑. ระบบการนำองค์กรของทีมผู้บริหาร

๑.๑ มีระบบการสื่อสาร สร้างความเข้าใจ และผลักดันให้บุคลากรทุกฝ่ายนำวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กรไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่การเกิดผลในทางปฏิบัติอย่างจริงจัง

๑.๒ กำหนดแนวทางให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการช่วยชี้้นำการตัดสินใจและปฏิบัติงานต่างๆ ของเทศบาลตำบลหนองหารในประเด็นที่แต่ละคนมีความถนัด

๑.๓ ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางขององค์กร พิจารณาผลการประเมินเทียบกับแผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ เพื่อมุ่งปรับปรุงและวางแผนการดำเนินการในรอบถัดไป

๒. การวางแผนกลยุทธ์ที่มีกระบวนการ

๒.๑ มีแนวทางที่เป็นระบบ กำหนดขั้นตอนการวางแผนอย่างเป็นรูปธรรมและเป็นขั้นตอนที่มีประสิทธิภาพ ระบุผู้เกี่ยวข้องและกรอบเวลาของแต่ละขั้นตอนที่ชัดเจน

๒.๒ กำหนดแนวทางหรือวิธีการติดตามโครงการที่ชัดเจน มีการรายงานผลการดำเนินการและการใช้งบประมาณอย่างต่อเนื่อง เพื่อทบทวนแผนปฏิบัติการในแต่ละระดับ และเบิกจ่ายงบประมาณตามเป้าหมายที่กำหนด โดยเฉพาะกระบวนการของโครงการในยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ที่อาจต้องใช้เวลาช้านานในการดำเนินการจนเสร็จสิ้น

๒.๓ มีแนวทางการวางแผนที่ครอบคลุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกหน่วยงาน ทั้งในระดับนโยบายไปจนถึงระดับปฏิบัติการ มีการปรับปรุงแนวทางด้วยการเรียนรู้อันเกิดจากการประเมินเป็นรอบเวลา

๒.๔ สร้างบรรยากาศในเทศบาลตำบลหนองหารให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกันของบุคลากรในองค์กร (Team Learning) เกิดการถ่ายทอดแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ประสบการณ์ และทักษะตามความถนัดของแต่ละคน

๓. การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร

๓.๑ ประเมินความสามารถและช่องว่างความสามารถของพนักงานรายบุคคล วิเคราะห์ความต้องการด้านการเพิ่มพูนความรู้และฝึกอบรม เพื่อใช้ในการวางแผนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเทศบาลตำบลหนองหาร

๓.๒ กำหนดวางแผนในองค์กรและงานมี Competency ที่สนับสนุนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลหนองหาร

๓.๓ วิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อความผูกพันและความพึงพอใจของบุคลากรเทศบาลตำบลหนองหารเพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน

๔. การสร้างความพึงพอใจให้กับประชาชนผู้รับบริการ

๔.๑ สำรวจความต้องการและความคาดหวังของประชาชนผู้รับบริการจากเทศบาลตำบลหนองหาร เพื่อให้สามารถตอบสนองได้ตรงกับความต้องการของประชาชน

๔.๒ ให้ความรู้กับประชาชนผู้รับบริการให้มีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้ และมีคุณภาพชีวิตที่ดี เพื่อเป็นพื้นฐานในการเริ่มต้นในการช่วยเหลือสังคมและมองเห็นประโยชน์ของส่วนรวม

๔.๓ ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนผู้รับบริการรับทราบข่าวสารจากเทศบาลตำบลหนองหารผ่านสื่อต่าง ๆ ให้มากขึ้น เพื่อสร้างการตระหนักรู้และอาจเป็นแนวทางในการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ในการวางแผนการดำเนินงานขององค์กรในอนาคต

๔.๔ สร้างความสัมพันธ์กับประชาชนผู้รับบริการในฐานะพันธมิตรที่จะเติบโตไปด้วยกัน เพื่อช่วยให้ประชาชนผู้รับบริการมีความรู้สึกที่ดี และช่วยสนับสนุนการดำเนินการของเทศบาลตำบลหนองหาร

๔.๕ จัดให้มีหรือสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกและการให้บริการแก่ประชาชน เช่น การเชื่อมต่อใช้งานระบบอินเทอร์เน็ตในการติดต่อราชการ สถานที่จอดรถ สำหรับประชาชนและผู้มาติดต่อราชการ เป็นต้น